

ЕВГЕНИЙ САВЧЕНКО

губернатор Белгородской области

В АВАНГАРДЕ РАЗВИТИЯ

Выступление на заседании Белгородской областной Думы

Подводя итоги социально-экономического развития области за прошедший год, хочу отступить от привычного формата и оценить весомый вклад Белгородчины в становление современной России за прошедшую четверть века, а затем вместе с вами, уважаемые друзья, определить пути развития Белгородской области в среднесрочной перспективе с учётом предстоящего очередного пятилетнего избирательного цикла. Об этом сегодня наш разговор.

1. Динамика развития Белгородчины

Итак, современный образ Белгородской области разительно отличается от того, что мы имели в начале пути. **Сегодня наша область – в авангарде социально-экономического развития России** по многим показателям, славится рекордными достижениями в промышленности, сельском хозяйстве, жилищном строительстве, развитии социальной сферы. И в этом большая заслуга наших земляков, которые не пасовали перед трудностями, не жаловались на судьбу, а упорно шли вперёд и самоотверженно добивались поставленных целей.

За прошедшую четверть века мы сумели не только сохранить, но и создать новый каркас региональной экономики, обеспечить развитую социальную, транспортную и инженерную инфраструктуру. Мы не допустили обнищания народа, а наоборот, создали относительно достойные условия для работы и жизни белгородцев. Отсюда вывод: задача органов власти всех уровней, а если хотите, миссия по всестороннему развитию области и повышению качества жизни её жителей выполнена. Как это выглядит в сухих цифрах статистики, давайте посмотрим.

Динамика развития нашей области за четверть века. Численность населения в 1990 году была почти 1 млн 400 тысяч человек. За прошедшие годы она увеличилась на 155 тысяч, и на 1 января текущего года население нашей области составило 1 млн 553 тысячи человек.

Следующий показатель – индекс промышленного производства – относительно 1990 года увеличился в 3,2 раза.

Индекс сельского хозяйства за эти годы увеличился практически в три раза.

Ввод жилья. В 1990 году область ввела 717 тысяч квадратных метров, за прошлый год – 1 млн 350 тысяч квадратных метров, почти в два раза больше.

В том числе, ввод индивидуального жилья – раньше вообще практически не поощрялось индивидуальное жилищное строительство, не только в нашей области, а и в целом в стране – в прошлом году показатель увеличился в 20 раз по отношению к 1990 году.

Важные социальные показатели. Детская смертность: в 1990 году составила на 1 тысячу родившихся – 14,7, а за прошлый год – 6, то есть снизилась в 2,5 раза.

Численность студентов в пяти наших ведущих вузах. В 1990 году – 18,7 тысячи человек, в прошлом году – свыше 50 тысяч человек, увеличилась почти в 3 раза.

Как изменился наш интеллектуальный потенциал, научный. Численность докторов наук за этот период увеличилась более чем в 6 раз.

И ещё один очень интересный показатель, пожалуйста, принимайте его без всякой иронии, – потребление алкоголя. Известно, что в 90-е годы вся страна потребляла не менее 11 литров на человека в год. В 1996 году на одного белгородца пришлось потребление спирта 8,26 литра, в 2016 году – 5,33 литра. Снижение в полтора раза. Это тоже, я считаю, очень важный показатель, и мы здесь занимаем лидирующие позиции вместе с республиками Северного Кавказа.

С другой стороны, как изменилось место Белгородской области среди регионов за 25 лет.

По численности населения в 1990 году мы занимали 39-е место среди регионов РФ, за прошлый год мы поднялись на 10 пунктов – 29-е место.

По объёму валового регионального продукта. В 90-е годы мы занимали 36-е место, в прошлом году – 27-е, выросли на 9 пунктов.

Объём валового регионального продукта на душу населения – важнейший экономический показатель. В 1998 году мы занимали 36-е место, за прошлый год – 17-е место, рост на 19 пунктов.

Объём сельскохозяйственного производства в сельхозпредприятиях. В 1998 году – 15-е место, за прошлый год – на 2-м месте после Краснодарского края, рост на 13 пунктов.

Оборот малых предприятий – важный показатель, демонстрирующий, как развивается у нас малый бизнес. В 1990-е годы мы были на 49-м месте, сейчас – на 19-м. Рост на 30 пунктов.

Оборот розничной торговли на душу населения. В 1990-е годы мы занимали 40-е место, сейчас уже 27-е, рост на 13 пунктов.

Уровень безработицы – социальный показатель очень важный. В 90-е годы на 23-м месте мы были, за прошлый год – на 7-м, рост на 16 пунктов.

Следующий показатель – население за чертой бедности – по нему мы занимали в 1990-е годы 18-20 место по уровню возрастания количества бедных, за прошлый год мы на 2 месте, то есть фактически у нас населения за чертой бедности меньше всего относительно практически всех регионов Российской Федерации.

И ещё пара показателей, которые характеризуют социальную динамику нашей области, – это величина прожиточного минимума. В 1990-е годы мы были на 24-м месте, за прошлый год – на 2-м, рост на 22 пункта.

Среднедушевые денежные доходы в месяц. В 90-е годы мы были 47-е, а за прошлый год – на 21-м месте среди регионов РФ.

В качестве заключительного комментария к статистическим данным скажу, что по итогам рейтинга качества жизни населения в российских регионах, проведённого агентством “РИА Рейтинг”, Белгородская область занимает в настоящее время 6-е место в РФ. Впереди нас Москва, Санкт-Петербург, Московская область, Республика Татарстан и Краснодарский край.

2. Реализация ключевых решений

Сегодня, анализируя пройденный путь, а главное, извлекая уроки на будущее, позволю себе отметить ключевые стратегические решения органов власти области, реализация которых позволила нам в девяностые и нулевые годы стать на путь социальной стабильности и опережающего экономического роста. Среди этих факторов хочу отметить следующие.

Первое. В 90-е годы, когда в стране полным ходом шла экономическая трансформация, приведшая к развалу экономики и обнищанию людей,

перед властью региона стояла задача: каким образом, с одной стороны, поддержать уровень жизни людей, а с другой – сохранить и укрепить их надежду на завтрашний день. В этой связи было инициировано два проекта: во-первых, это поддержка индивидуального жилищного строительства, а во-вторых, принято решение о газификации области методом народной стройки. Белгородская область в считанные годы, первая в стране, завершила газификацию, и 2/3 сельских жителей получили “голубое топливо”.

Очень удачным, особенно в условиях не денежных, а бартерных отношений в 90-е годы, показал себя и проект поддержки строительства собственного дома. Приоритет и ресурсную поддержку получило индивидуальное жилищное строительство (первоначально, как вы знаете, в сельской местности, а затем уже в районных центрах, городах нашей области). За эти годы в области построено более 14,5 млн кв метров усадебного жилья, что позволило почти 500 тысячам человек, или каждому третьему белгородцу, улучшить имеющиеся жилищные условия или сменить квартиру на собственный дом, и это огромное наше социальное достижение. Более того, уже в нулевые годы нам удалось перейти на новый для России градостроительный формат – агломерации. И этот наш опыт никому до сих пор не удалось повторить. Когда мы реализовали эти два проекта, люди почувствовали, что они не брошены на произвол судьбы.

Второй фактор. Драматическая ситуация в 90-е годы сложилась в сельском хозяйстве. Практически неуправляемый распад коллективных форм хозяйствования привёл почти всё село и селян в состояние ступора. Однако **мы первые в стране нашли выход из создавшегося положения и смело пошли на коренное реформирование сельского хозяйства путём организации крупных вертикально-интегрированных структур. И сегодня наше сельское хозяйство – одно из самых передовых в России, а по объёму производства в расчёте на 1 га пашни нам нет равных.**

Наряду с индустриализацией сельского хозяйства и появлением крупных предприятий в области инициирован и действует в настоящее время проект по поддержке сельских предпринимателей “Семейные фермы Белогорья”, который объединяет сегодня свыше 5 тысяч семейных предприятий. И этот проект имеет не столько экономическое, сколько огромное социальное значение.

Безусловно, в основу успеха в сельском хозяйстве встало и наше неординарное решение о скупке сельскохозяйственных земель в областную собственность. Мы скупили практически половину. Таким образом, мы доказали, что вовсе не частная собственность на землю ведёт к процветанию села, а скорее наоборот.

Третий фактор. Все эти годы правительство области выстраивало благоприятный инвестиционный климат, в основе которого доверие, транспарентность и максимальная вовлечённость областных и районных органов власти в реализацию инвестиционных проектов любого формата, а также разделение рисков с инвесторами за счёт предоставления гарантий, поручительства и т. д.

И наши усилия не пропали даром: недостатка в инвестициях область никогда не испытывала, а **в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации Белгородская область за прошлый год заняла второе место.** Наше кредо – экономическая свобода для предпринимателей при максимальной поддержке органов власти – и дальше будет определять основной вектор экономического развития области.

Четвёртый фактор. Мы понимали, что область не может быть успешной без интеллектуальной, научной элиты, современных вузов и, прежде всего, университетов. Именно поэтому было принято решение более 20 лет назад об организации фонда развития БелГУ. При поддержке всей области на месте педагогического института был создан мощный государственный университет, который вскоре вошёл в университетскую элиту страны и приобрёл статус национального исследовательского университета.

Не отстают от него и другие вузы области: так, Белгородский университет кооперации, экономики и права стал первым в стране среди негосударственных вузов, а технологический университет недавно стал опорным вузом, имеющим ключевое значение в развитии инновационной экономики. Существенно

изменили свой внешний и внутренний облик и стали весьма престижными вузами аграрный университет им. Горина, юридический институт МВД им. Путилина, областной институт искусств и культуры.

Пятое. Экономика области не может развиваться устойчиво без хорошо налаженной системы воспроизводства квалифицированных кадров рабочих профессий. Именно поэтому первой в России наша область реализовала проект по созданию белгородской модели профессионального образования, суть которой заключается в глубокой интеграции интересов работодателей, ссузов и самих учащихся. И мы добились главного: учёба в наших техникумах, училищах стала для молодёжи привлекательной и престижной, а предприятия области получают хорошо подготовленные кадры.

Шестой фактор. Ничто так не влияет на формирование настроения и сознания граждан, как состояние жизненной среды обитания. Понимая это, мы инициировали проект “Зелёная столица”, который успешно реализуется и в настоящее время. У этого проекта много подпроектов: это и ландшафтное обустройство общедоступных мест, и сплошное облесение, и закладка новых парков и рекреационных зон. Проект “Зелёная столица” пришёлся по душе всем белгородцам. Как нет предела совершенству среды обитания, так не будет конца и этому проекту. Он наша данность, так как меняет не только среду обитания, но и души людей в лучшую сторону.

Не ограничиваясь проектом “Зелёная столица” и понимая, что для нашей области чрезвычайно важным является сохранение природной среды и экологического равновесия, которые за последние столетия и десятилетия сильно деформированы, особенно это касается плодородия почв, мы разработали в области Концепцию бассейнового природопользования и Программу биологизации земледелия. Первые годы их реализации дали обнадеживающий результат: впервые за последние несколько столетий приостановлена деградация главного нашего богатства – чернозёма. Это чрезвычайно важный для настоящего и будущих поколений жителей области результат.

Седьмой фактор. Особый подход на Белгородчине выработан и в дорожном строительстве. Так, в нулевые годы была реализована программа обустройства дорожным покрытием всех улиц во всех населённых пунктах области. Дороги с твёрдым покрытием благодаря этой программе получили десятки тысяч домовладений. Их протяжённость составила 9175 километров. Этот проект получил горячую поддержку жителей области, и по-настоящему оценить его значимость может только тот, кто жил в условиях сельского бездорожья.

Восьмой фактор. В годы радикальных перемен, которые мы пережили, как никогда важно было сохранить духовно-нравственный код общества и не растерять культурные ценности народа. Считаю, что и с этой задачей мы успешно справились. Построены заново и отремонтированы сотни учреждений культуры – клубы, дома и дворцы культуры, библиотеки, музеи, театры, филармония, появились новые и заново возродились сотни творческих коллективов. Духовно-исторической и культурной меккой национального значения стал музей-заповедник “Прохоровское поле”. Восстановлены и построены заново за это время сотни храмов, и мы благодарны РПЦ за продуктивное сотрудничество в духовном возрождении области. Плоды наших усилий отражены в рейтинге регионов по духовно-нравственному состоянию, где наша область заняла 1 место в ЦФО.

Девятый фактор. Наряду с развитием культуры в области всегда огромное внимание уделялось образованию, здравоохранению, социальной защите, поддержке пожилых людей, инвалидов, детей, а также поддержке физической культуры и спорта, включая спорт высоких достижений. Светлана Хоркина, Фёдор Емельяненко, волейбольный клуб “Белогорье” стали гордостью всех жителей области.

Десятое. Новаторский подход был продемонстрирован и в организации управления во всех органах власти. Мы первыми в стране совершили исторический переход от старого, ситуативного управления на новую проектную управленческую модель. Она в сочетании с переходом на электронный формат оказания государственных услуг жителям области через МФЦ по принципу «одно окно» не толькократно повышает эффективность государственного и муниципального управления, но и выстраивает новый клиентоориентированный тип отношений между властью и гражданами.

Я перечислил, уважаемые друзья, основной, но далеко не полный перечень ключевых направлений нашей совместной работы, которые позволили перевести область на новую, современную, конкурентоспособную парадигму социально-экономического развития.

Но главным фактором успешного развития области я считаю открытость, ответственность и профессиональные действия органов власти всех уровней. Все эти годы мы ни с кем не заигрывали, не давали пустых обещаний, не обслуживали чьи-то корпоративные интересы, бережно относились к кадрам и всегда при принятии любого решения отстаивали и защищали общие интересы области и её жителей.

3. Выводы, важные для настоящего и будущего

Подводить итоги пройденного пути и делать анализ – это работа историков, политологов, социологов, а я позволю себе сделать всего два вывода из новейшей истории Белгородчины, которые важны для нашего настоящего и будущего.

Первый. Благополучие и благоденствие любой территории, начиная с собственного дома, улицы, села, района, города и области в целом, можно и нужно обеспечить за счёт творческого использования ресурсов самой территории. Рассчитывать и надеяться на помощь со стороны – это иждивенческая, непродуктивная позиция.

Второй вывод. При осуществлении любых перемен у нашего общества как никогда важен запрос на качественные изменения и, прежде всего, на справедливость. Поэтому легко реализуются и затем дают хорошие плоды те решения, которые людьми воспринимаются как справедливые.

Отсюда вывод на будущее: нам нужно осуществлять такие перемены, которые в себе несут не только экономический или социальный эффект, но и нравственный, ибо качество и справедливость – это нравственные понятия.

Поэтому миссию исполнительной власти области на предстоящую краткосрочную перспективу я бы выразил короткой фразой: “Через перемены – к справедливости” или “Через перемены – к новому качеству жизни”. Поэтому и впредь мы будем заботиться не только и не столько о количественных показателях, таких как объёмы производства, квадратные метры, километры, доходы, прибыль, сколько о качественных, таких как творческие способности людей, возможности их реализации, качество потребляемых товаров, услуг, здоровье жителей, продолжительность их жизни, уважение и добрые отношения между людьми. Другими словами, сегодня для нас важнее состояние и рост духовного, эмоционального ресурса общества, и если он есть, то все остальные проблемы, в том числе материальные, финансовые, решаются правильно и эффективно. Это очень важный вывод.

4. Основные стратегические направления развития

А теперь, после небольшого исторического экскурса в новейшую историю Белгородчины, позвольте мне, уважаемые товарищи, поделиться основными стратегическими направлениями дальнейшего развития Белгородской области.

Первое стратегическое направление звучит так: “Белгородчина – территория инновационной экономики”.

Мир меняется на наших глазах, и меняют его новые технологии. Какой же видится экономика Белгородчины в ближайшие годы? Конечно же, современной и конкурентоспособной. Чтобы сохраниться в таком качестве, она должна постоянно подвергаться инновационной трансформации, модернизироваться, вписываться в современные технологические тренды. О чём идёт речь?

Первое. Цифровые технологии. По прогнозам экспертов, рынок промышленного интернета в мире увеличится и через 7 лет достигнет более одного триллиона долларов. Убеждён, что мы просто обязаны “откусить свой кусок от этого пирога”. Кстати, Китай поставил задачу в течение 20 лет создать 350 млн рабочих мест только в цифровой экономике. И сегодня задача цифровой трансформации экономики, социальной сферы, сферы услуг для каждого субъекта области становится крайне актуальной.

В век цифровых технологий мы обязаны в полной мере использовать эти “цифровые дивиденды”, за счёт них снижать издержки производства и повышать

производительность труда, увеличивать скорость движения товаров, услуг, капитала, а главное, экономить время – основной наш ресурс, использовать его с большей отдачей. Иными словами, снижать времяёмкость производства товаров и оказание услуг, включая государственные. В этой связи каждое предприятие нашей области должно иметь план цифровой модернизации, а мы, в свою очередь, будем всячески стимулировать развитие IT-компаний, которые будут этим заниматься. Более того, грядёт новая информационная революция, которая неизбежно изменит мир – глобальный, корпоративный, личный мир. Это блокчейн – когда все операции, транзакции регистрируются в сети, и сама сеть подтверждает их достоверность. Первые кандидаты на применение блокчейна – телекоммуникационная, финансовая, банковская сферы, потом промышленность, сельское хозяйство. Поэтому нам нужно активизировать сотрудничество с такими структурами, которые уже приступили к применению данной технологии, – это Ростелеком, Сбербанк, Внешэкономбанк и другие.

Второе. Перспективным инновационным направлением является широкое применение роботов. В Южной Корее на 10 тысяч работающих приходится почти 1000 роботов, в России – один, в нашей области, наверное, не больше. Пока роботы стали прекрасным детским увлечением у нас. Серьёзно занимается этим направлением технологический университет. Очень рассчитываем, что скоро при поддержке крупного бизнеса у нас появятся предприятия по проектированию, изготовлению роботов и их широкому применению в промышленности, транспорте, энергетике, сельском хозяйстве, государственном управлении. Соответствующая программа будет в ближайшее время подготовлена.

Третье. Не должны мы быть в роли догоняющих и в применении 3D-технологий, которые в буквальном смысле начинают колонизировать сферу материального производства, строительство, медицину – с фантастическими для них последствиями. По образному выражению экспертов, 3D-технологии сегодня – это состояние интернета 1995 года. Можно себе представить, что нас ожидает в этой связи в ближайшие годы. Понимая это, два года назад мы начали обучение детей 3D-технологиям: в 2/3 школ уже имеются 3D-принтеры. Следующим этапом должна стать полноценная подготовка специалистов по аддитивным технологиям в техникумах и вузах нашей области. А главное, мы рассчитываем на массовое появление самостоятельных инжиниринговых компаний или их подразделений по внедрению данной технологии в экономике и социальной сфере нашей области.

Четвёртое направление. Структура нашей экономики с доминированием аграрного сектора побуждает нас заниматься поиском новых путей повышения его конкурентоспособности. И здесь к вышеперечисленным направлениям нужно добавить ещё широкое применение биотехнологий. Наши аграрии не стоят на месте, а имеют уже конкретные результаты: районированы новые сорта и гибриды, породы молочного скота белгородской селекции, на очереди – породы свиней, организовано производство аминокислот, некоторых ферментов, и мы считаем, что это только первые шаги применения биотехнологий в сельском хозяйстве нашей области. Опыт Бразилии, кстати, страны с бурно развивающимся сельским хозяйством, показывает, что 2/3 прироста урожая и продуктивности животных обеспечивает использование научных достижений на основе биотехнологий и лишь 1/3 – это дополнительные материальные и финансовые ресурсы. Поэтому мы придаём очень большое значение развитию биотехнологий в нашей области для повышения конкурентоспособности нашего передового сельского хозяйства, ибо крайне заинтересованы, чтобы оно и завтра было передовым и конкурентноспособным.

Пятое прорывное направление связано с созданием транспортных телекоммуникационных систем на основе малых беспилотных летательных аппаратов, так называемых дронов. По мнению экспертов, дроны скоро станут таким же атрибутом домашнего хозяйства, как и автомобиль, а во многом заменят его. В области сегодня уже реализуются проекты по производству беспилотников, а также использованию их в сельском хозяйстве, в землеустройстве и других сферах. И скоро мы почувствуем реальную отдачу от их внедрения.

Шестое. Инновационная экономика требует инновационной логистики, особенно в реализации продовольственных товаров, что актуально, конечно, для нас. В этой связи мы всячески будем поощрять предприятия,

которые станут интеграторами по заготовке, хранению, предпродажной доработке и реализации продовольственных товаров в торговые сети преимущественно за пределы области. Практика организации такой логистики в области имеется. Напомню только, что эта схема, как показывает зарубежный опыт, прекрасно работает, если взаимоотношения между производителями продукции и интеграторами будут доверительными и прозрачными, а выручка между ними распределяется пропорционально их затратам. Применяв такой механизм, мы сможем, с одной стороны, резко нарастить объёмы производства продукции сельских производителей, особенно небольших, а с другой стороны, создадим необходимые предпосылки для интернет-торговли продовольствием. Будущее за интернет-торговлей, об этом я говорю уже четвёртый год подряд.

Не будем забывать, что перед агропродовольственным комплексом области стоит задача довести объём продаж продовольственных товаров до 1 трлн рублей. Поэтому будем приветствовать и поощрять любые проекты, не только логистические, но и по производству сельскохозяйственного сырья и продовольствия: молока, овощей, плодов, грибов, рыбы, ягод, напитков, консервов, кондитерских изделий и т. д.

Подводя итог перспективам инновационного развития региона, хочу сказать, что в Белгородской области есть все необходимые объективные и субъективные предпосылки для того, чтобы стать лидером в этой сфере. Что я имею в виду?

Во-первых, мы имеем высококвалифицированный, постоянно возобновляемый кадровый потенциал. Это наш капитал, который не подвержен, кстати, никакой инфляции.

Во-вторых, у нас есть заинтересованные, платёжеспособные предприятия-заказчики или предприятия-инвесторы в лице, прежде всего, средних и крупных предприятий, ежегодная прибыль которых за последние годы уже стабильно составляет не менее 100 млрд рублей. И я думаю, что не менее 10, 15, 20 млрд рублей как раз и должно идти ежегодно на финансирование инновационных проектов нашей области – на модернизацию нашей экономики.

В-третьих, мы уже имеем позитивный опыт сотрудничества науки и бизнеса в реализации инновационных проектов. В области сейчас успешно реализуются и уже работают десятки подобных проектов.

Однако узким местом в инновационном развитии нашего региона я считаю отсутствие единого экспертного и координационного центра. В этой связи предлагаю создать такой центр, а губернатору области его возглавить. Таким образом, в режиме проектного управления мы сможем запускать многочисленные проекты инновационного развития области, меняя постепенно облик нашей экономики с индустриального на инновационный, переводя её с 3-4 на 5-6, а может даже и 7 технологические уклады. Важно при этом понимать, что одновременно мы решим и другую проблему – “утечку мозгов”, ибо потерять талантливого человека, я считаю, страшнее, чем потерять деньги. Вместо оттока мы должны обеспечить приток талантливых людей в нашу область.

Одновременно **в целях стимулирования научных и технологических разработок и их внедрения предлагаю создать Фонд инновационной поддержки, а заодно поддержать материально и морально и стимулировать его участников.** Для этого учредить премию имени великого нашего земляка Шухова Владимира Григорьевича, аналогично премиям Горина Василия Яковлевича и Угарова Алексея Алексеевича. Ежегодно вручать эту премию белгородским инноваторам в День российской науки.

Уважаемые депутаты, хочу попутно высказать несколько свежих идей по некоторым организационным аспектам развития нашей экономики.

Во-первых, хорошо себя зарекомендовал такой формат организации промышленного производства, как технопарки. И мы его будем всячески поддерживать и развивать. Однако механизм управления технопарками, и особенно их бюджетами, далёк от совершенства. Предлагаю его сделать прозрачным и публичным с максимальной поддержкой со стороны Правительства области, но в достаточной степени эти проекты поддерживаются и на федеральном уровне. Таким образом, мы сможем стимулировать частные инвестиции в создание технопарков, и это будет самое выгодное вложение денег для инвесторов. Мы должны дать сигнал многочисленным инвесторам в нашей

области: хватит вкладывать деньги в строительство офисов, торговых площадей, техсервисов и т. д. Их количества уже достаточно, они уже избыточны, и вложение в их строительство не принесит прибыли. Вкладывать деньги нужно во что? В производственные площади в технопарках под размещение собственных проектов или сдачу в аренду для других. Это будет прибыльно. Я в этом не сомневаюсь.

Во-вторых, мы будем стимулировать создание средними и крупными промышленными и сельскохозяйственными предприятиями небольших промышленных производств на несколько десятков рабочих мест непосредственно в сельской местности. Такой проект сейчас разрабатывается и называется он 500/10 тысяч, где 500 означает число предприятий, а 10 тысяч – численность занятых в них. С реализацией этого проекта мы считываем, прежде всего, на создание благоприятных социальных условий в сельской местности. В наших сёлах население должно не убывать, а прибывать. И как раз реализация этого проекта будет этому способствовать.

5. “Новая жизнь” Белгородчины

Позвольте перейти, уважаемые друзья, ко второму стратегическому направлению, которое называется так: “Белгородская область – территория высоких жизненных стандартов”.

Первое – это жилищная политика. Сегодня в области 47 млн кв метров жилья, это чуть более 30 кв метров на одного жителя, из них индивидуально – 29 млн кв метров, или 62%, многоэтажного жилья – 18 млн кв метров, или 38%. Хотя четверть века назад соотношение было 50х50. За эти годы введено у нас почти 12 млн кв метров индивидуального жилья, а многоэтажного – всего около 5 млн.

Ставим задачу на ближайшие 5-7 лет – выйти по области на соотношение 2/3 – индивидуального и 1/3 – многоэтажного жилья. А этого можно достичь только за счёт дополнительной привлекательности усадебной жизни как в городских агломерациях, так и в сельской местности. И не просто привлекательности, но и доступности. С этой целью в ближайшие годы в массивах индивидуальной жилой застройки будет реализована программа социального обустройства: речь идёт о строительстве детских садов и начальных школ шаговой доступности, средних школ, офисов семейных врачей, а также о создании рабочих мест в технопарках, расположенных в агломерациях и сельской местности.

Одновременно для застройщиков по договору с БИК будет продлён срок строительства индивидуального дома с 5 до 7 лет, в течение этого срока к застройщикам никаких претензий никто предъявлять не будет. А также Ипотечной корпорацией шире будет применяться практика выбора и оформления земельного участка для индивидуального строительства через интернет.

Кроме того, **в ближайшее время будет внесён в областную Думу законопроект, предусматривающий снижение земельного налога в 1,5–2 раза под усадебными домами, владельцами которых являются пенсионеры.** А в сёлах с численностью до 200 человек для стимулирования строительства усадебного жилья будет принято решение о предоставлении для усадебной застройки до 1 га земли с арендной платой за землю, не превышающей размер земельного налога, с последующей безвозмездной передачей земельного участка в собственность после регистрации построенного дома.

Для молодых семей, не имеющих жилья, как известно, запущен проект “Новая жизнь” пока в Белгороде, но к его реализации надо быть готовым всем муниципальным образованиям области. Особенность проекта – в его финансовой привлекательности, а следовательно, доступности. Но мы рассматриваем этот проект как некий транзит для молодой семьи, которая, став собственником небольшой квартиры, затем сможет привлечь средства для строительства собственного дома. **Масштаб данного проекта – не менее 1000 квартир в год по области.**

Белгородчина не собирается терять своих лидерских позиций по переселению граждан из ветхого и аварийного жилья, капитальному ремонту многоквартирного жилья и бесплатному предоставлению жилья детям-сиротам. Напомню, что за срок действия данных федеральных программ, инициированных Президентом России Владимиром Владимировичем Путиным, переселены 12,5 тысячи

граждан из 632 аварийных домов, капитально отремонтированы 2100 многоквартирных домов, в которых проживают 275 тысяч человек, а дети-сироты и оставшиеся без попечения родителей бесплатно получили 2770 домов или квартир.

Что касается градостроительной политики, то мы и дальше будем проводить курс на ограничение многоэтажной застройки в городах и снижение этажности домов, то есть будем проводить курс на деурбанизацию. Это мировой тренд, и мы тоже здесь в него вписываемся.

В то же время будем поддерживать такой формат многоэтажной комплексной застройки, который реализуется в микрорайоне “Улитка” Белгородского района, где одновременно со строительством многоэтажного жилья застройщиком вводятся детские сады, начальная, средняя школы, помещения для семейного врача, обустраиваются дворы, а автомобили все паркуются за пределами дворовых территорий. Вот такие проекты мы будем поддерживать. Кроме того, изменения в действующем законодательстве позволяют нам жёстко контролировать исполнение обязательств застройщика перед приобретателями квартиры в многоэтажном доме, и мы не допустим более такого позорного явления, как обманутые дольщики.

Требуется более взвешенного и продуманного подхода квартальная реконструкция жилья, прежде всего, в Белгороде. К сожалению, действующая практика реновации жилья не вызывает большого восторга у жителей города и требует пересмотра. На мой взгляд, индивидуальное, малоэтажное благоустроенное жильё является таким же украшением города, как и многоэтажное. Надо только сделать его благоустроенным и привлекательным. И нечего нам заниматься его сносом.

Второе по данному разделу. Дорожное строительство и благоустройство. Пять лет назад мы ставили задачу уже в текущем году завершить реконструкцию магистральных дорог области протяжённостью свыше 500 км, то есть соединить все районные центры Белгородской области хорошими магистральными дорогами, при этом существенно увеличив пропускную способность, несущую нагрузку, а самое главное, безопасность. Стоимость программы оценивалась в 38 млрд рублей. Однако из-за бюджетных ограничений по независящим от нас причинам завершить эту программу планируется на 2 года позже.

Белгородцы обратили внимание и горячо поддержали наше решение о совмещении строительства, реконструкции и капитального ремонта любых дорог в области с благоустройством окружающего пространства, независимо от того, где проходит дорога: в границах поселения или в чистом поле. И сегодня наряду с проектом капитального ремонта конкретной дороги одновременно реализуются ещё два проекта: благоустройство прилегающих улиц с обязательным подъездом с твёрдым покрытием к каждому жилому дому и нежилому строению, а также проект реконструкции придорожного озеленения или существующих лесополос. Такой комплексный подход в дорожном строительстве мы будем осуществлять и впредь и рассчитываем на активную поддержку и участие жителей области и предпринимателей. К 2022 году мы завершим капитальный ремонт всей сети опорных дорог в регионе общей протяжённостью 2400 километров с полным инженерным и ландшафтным обустройством придорожного пространства.

Как известно, в текущем году партией “Единая Россия” инициирован федеральный проект “Формирование комфортной городской среды”. Откровенно говоря, мы этим занимаемся уже более 15 лет, и не только в городах. Много сделано, но успокаиваться не собираемся. И партийный проект в этом смысле очень кстати.

В ближайшие годы нам необходимо завершить полное благоустройство жилой квартальной застройки внутридворовых территорий в городах и районных центрах, крупных посёлках, как это уже давно сделано в Губкине. Предстоит большая работа по реконструкции и обустройству парков, набережных, площадей, бульваров, скверов. Продолжим обустраивать с помощью предпринимательской народной инициативы рекреационные зоны на базе уникальных природных и рукотворных ландшафтов нашей области. Каждый водный объект или лес, находящийся в границах поселения или городской агломерации, должен стать благоустроенным местом для активного и культурного отдыха белгородцев и гостей области. Активизируем также работу по прокладке велодорожек в городах и за их пределами.

Третье. Решение экологических проблем. Приоритетной задачей на ближайшую пятилетку станет дальнейшее повышение экологической устойчивости нашего региона. Ибо только в экологически здоровой обстановке можно производить здоровые продукты питания, пить чистую воду, дышать свежим воздухом, в конце концов, наслаждаться красотой природы.

В этой связи будут продолжены в области уже реализуемые проекты: биологизация земледелия, замена продуктов химического синтеза, применяемых в сельском хозяйстве, органическими, то есть минеральные удобрения, пестициды, антибиотики будут постепенно вытесняться органическими удобрениями, биогербицидами, пробиотиками и другими продуктами органического синтеза. Это существенно повысит качество, а значит, и конкурентоспособность производителей продуктов сельского хозяйства в нашей области.

Но пришло время сосредоточить наши усилия и на таких направлениях, как оздоровление воздушного и водного бассейнов, сохранение и умножение растительного и животного многообразия, переход на новую систему обращения с ТКО.

Основными загрязнителями атмосферы являются автомобили. На их долю приходится более половины грязных выбросов. И у нас нет другой альтернативы, как переход на газомоторное топливо, которое, кстати, в 2 раза дешевле обычного моторного топлива. Такая программа есть, и мы её сегодня реализуем, прежде всего, с ПАО «Газпром». Одновременно будут ужесточены требования к предприятиям – загрязнителям воздуха как в промышленности, так и в сельском и коммунальном хозяйстве, вплоть до их приостановки, как это сделано с заводом лимонной кислоты в Белгороде.

Что касается оздоровления водных ресурсов области, то сейчас завершена подготовка программы реконструкции действующих и строительства новых очистных сооружений там, где их не было. Это многомиллиардная программа, предварительно она оценивается в 10,5 млрд рублей, ибо у нас 4,5 тысячи объектов на территории области не подключены к центральной канализации и не имеют ЛОС. Для реализации этой программы считаем целесообразным организовать единого областного оператора, который сосредоточит все организационные и финансовые ресурсы, как это сделано у нас по индивидуальному жилищному строительству или капитальному ремонту жилья. Убеждён, что 5 – максимум 7 лет достаточно для реализации программы водоподготовки для хозяйственных бытовых нужд и очистки сточных вод. Пора нам покончить и с таким позорным экологическим явлением, как поля фильтрации, которые применяются всё ещё для сброса бытовых и промышленных стоков, особенно в сахарной промышленности.

Непоправимый ущерб водному бассейну области наносит применение фосфорсодержащих синтетических моющих средств. Фосфор, как известно, не поддаётся очистке ни в одних очистных сооружениях мира, и по этой причине наши водоёмы буквально загнивают со второй половины лета от неконтролируемого размножения водорослей, которое стимулируется этим самым фосфором. Надеемся в этой связи на скорое принятие законодательных мер на федеральном уровне. **Недавно я выступал с просьбой в Совете Центрального федерального округа по полному запрету фосфорсодержащих препаратов в товарах и бытовой химии, что, кстати, уже сделано практически во всех странах мира.** Но с другой стороны, ничего не мешает нам работать на опережение, приняв соответствующий закон области.

Оздоровлению водного бассейна, особенно грунтовых вод и малых рек, будет способствовать ускоренный переход на нулевую обработку почв в земледелии, облесение и залужение эродированных земель, ограничение и прекращение пастбы скота на естественных угодьях, а также искусственное облесение после плановых промышленных рубок в лесах Гослесфонда. По всем этим направлениям нами будет выработана программа мониторинга и контроля.

Далее. Площадь особо охраняемых природных территорий в области составляет всего 300 тысяч га, или 11%. Это очень мало. В Германии, например, где плотность населения в 4 раза выше, чем в Белгородской области, доля особо охраняемых природных земель составляет почти половину. **Нам нужно идти путём расширения площади особо охраняемых природных территорий и одновременно регулировать вопросы охотопользования, как в интересах обществ охотников и рыболовов, так и в интересах сохранения**

и умножения животного многообразия. По сути, мы должны выработать и реализовать собственную модель природного парка на всей территории области.

Модели природного парка соответствуют и наши действия по реализации политики нулевых отходов, прежде всего, в коммунальной сфере. В стране взят курс на индустриализацию в сфере обращения отходов. Безусловно, это потребует и высоких платежей со стороны населения и бизнеса за сбор, транспортировку, сортировку, переработку и утилизацию отходов. И это, я считаю, оправдано для больших городов и мегаполисов, но в Белгородской области, где две трети населения живут в собственных домах, **считаю необходимым вспомнить хорошо работавшие, но уже забытые приёмы по сбору макулатуры, металлолома, а в современных условиях к ним можно добавить и сбор пластиковых отходов, стекла и стеклотары.** Это те отходы, которые легко и выгодно экономически могут перерабатываться на месте. Нам необходимо выстроить лишь правильную логику их сбора с заинтересованным участием переработчиков этого сырья, населения, управляющих компаний, возможно, образовательных учреждений, добровольцев и т. д. Короче, мы должны предложить, а люди сами сделать выбор варианта обращения твёрдых коммунальных отходов – централизованного и дорогого или децентрализованного, но значительно более дешёвого. Но при любом варианте нам нужно организовать единого оператора по обращению отходов, как это и предусмотрено Правительством РФ.

Решение вышеназванных экологических проблем невозможно без формирования высокой экологической культуры людей, бережного отношения к месту проживания. И мы не будем жалеть усилий, во-первых, на экологическое просвещение всех слоёв населения, и прежде всего, молодёжи; во-вторых, мы рассчитываем на помощь добровольцев, в том числе в онлайн-режиме, в борьбе с нарушителями экологических норм и требований; и, в-третьих, мы и дальше будем совершенствовать механизмы контроля и ужесточения административных наказаний нарушителей экологического законодательства.

6. Здравоохранение, образование, культура

Третье стратегическое направление: “Белгородская область – территория высоких социальных стандартов”.

В социальной сфере чётко сформулировал перед нами задачу Президент РФ Владимир Владимирович Путин: “Сбережение людей, умножение человеческого капитала как главного богатства России”. Без сомнения, фундаментом и залогом народосбережения выступает качественное здравоохранение.

Чуть более года назад стартовал на Белгородчине проект “Управление здоровьем”. Возврат к семейной медицине и семейному врачу, стремление предупредить, а не лечить болезнь – в этом суть этого проекта. И это должны сделать почти одна тысяча семейных врачей – самых опытных, квалифицированных, преданных своему делу специалистов, для которых будут созданы все условия для работы и чей добросовестный труд будет хорошо оплачиваться. Уже в текущем году этот проект в полном формате заработает в сельской местности, а в будущем – в районных центрах и городах.

С будущего года заработает фонд поддержки семейной медицины, откуда семейные врачи, фельдшера и медсёстры будут получать стимулирующие надбавки к зарплате за достижение качественных показателей. А показатели должны быть такими: продолжительность жизни и состояние здоровья граждан в закреплённом за ними медицинском округе. Для подготовки и переподготовки кадров для семейной медицины будет перестроен учебный процесс в медучилищах и медицинском институте Белгородского государственного университета.

Реализация проекта “Управление здоровьем” позволит сформировать у каждого белгородца чувство ответственности за собственное здоровье, навыки здорового образа жизни и здоровьесбережения. **Наша задача – сохранение каждого. Уверены, что реализация проекта серьёзно улучшит состояние здоровья и увеличит продолжительность жизни белгородцев к 2030 году минимум до 80 лет.**

Не останутся без внимания и другие проблемы в здравоохранении. Так, мы рассчитываем на снижение смертности от сердечно-сосудистых заболеваний,

особенно с пуском в текущем году высокотехнологичного кардиохирургического центра в Старом Осколе. Улучшится качество обслуживания онкобольных с расширением поликлиники в областном онкодиспансере. Завершится ремонт горбольницы №2 в Белгороде, областной детской больницы и др.

Медицина в последнее время становится очень привлекательной для частных инвестиций. По этому поводу должен сказать, что для граждан важно качество медицинских услуг, а не форма собственности медицинского учреждения. Все медицинские услуги, оказанные населению качественно, и будут включены в систему медицинского страхования для оплаты, независимо от того, какую форму собственности имеет медицинское учреждение. Со своей стороны, мы будем делать всё возможное, чтобы государственная система здравоохранения была сохранена в полном объёме и была конкурентоспособной с частными медицинскими учреждениями.

Трудно переоценить, уважаемые депутаты, роль образования, культуры, спорта в сохранении и умножении человеческого капитала. В области создана многоуровневая и эффективная система образования. Это плод совместной многолетней работы коллективов вузов, ссузов, гражданского общества. Однако жизнь не стоит на месте и ставит перед нами новые задачи.

Во-первых, с помощью федеральной программы нам предстоит в течение пяти лет ликвидировать двухсменное обучение в школах. С этой целью в течение года будут введены в строй 3 средних школы в Белгороде и Белгородском районе более чем на 2,5 тысячи мест. А также с будущего года приступим к реализации программы дошкольного и школьного строительства в агломерациях Белгорода и Старого Оскола.

Во-вторых, сейчас дорабатывается программа капитального ремонта школ, училищ, техникумов, общежитий, а также интернатных образовательных учреждений. Эту программу планируется полностью реализовать в ближайшие 3–4 года.

В-третьих, предстоит решить и такую проблему, как образовательное неравенство. Итоги ЕГЭ демонстрируют существенное отличие качества знаний у выпускников разных школ. Устранить образовательные перекосы помогут электронные коммуникации и онлайн-обучение. Дети должны получать качественное образование вне зависимости от места проживания, состояния здоровья и субъективных факторов.

В-четвёртых, экономика страны вступает в период мощного инновационного, технологического прорыва, мы об этом уже говорили. В этой связи на первый план должно выйти качественное техническое и IT-образование. Лучший формат для этого – детские технопарки типа “Кванториум”, которые помогают детям создавать собственные технические и программные продукты, формируют высокую изобретательскую культуру. В ближайшей перспективе мы создадим такие технопарки в каждом муниципалитете, а в Белгороде для профессиональной ориентации детей предпринимательским сообществом на месте старого зоопарка строится город мастеров “Мастерславль”.

В-пятых, очень важная задача – создание достойных условий самореализации молодого поколения. Всё возрастающая роль в трудоустройстве выпускников будет принадлежать нашим университетам, которые в содружестве с предприятиями должны создавать сотни различных инновационных компаний. Но, конечно же, **главным потребителем выпускников, в первую очередь, талантливых, будет новая модернизированная экономика, а наши выпускники все должны быть квалифицированы и талантливы.** С другой стороны, университеты, техникумы должны готовить специалистов завтрашнего дня: архитекторов информационных систем, инженеров по восстановлению окружающей среды, проектировщиков по 3D-технологиям, операторов робототехнических комплексов и т. д. Одним словом, будущее за подготовкой смарт-инженеров.

В-шестых, сегодня нам нужно создавать современные общественно-культурные точки притяжения молодёжи, которые бы отвечали всем её коммуникативным, информационным, культурным запросам, повышали культурный уровень, речевую, финансовую грамотность, прививали бы нормы этикета, делового общения. С этой целью будут завершены проекты по созданию центров молодёжных инициатив во всех районах области. А учреждения культуры будут реформатированы в современные центры – “фабрики” человеческого развития.

В-седьмых, особое внимание мы будем уделять формированию у детей высоких культурных запросов и предпочтений, воспитанию потребности в классической подпитке. Так, с прошлого года реализуется масштабный проект “Музыкальная палитра” по обучению детей в возрасте от 5 до 15 лет основам игры на музыкальных инструментах, для чего выстроена обширная сеть из более чем 200 объектов: детских музыкальных школ, школ искусств, культурно-досуговых учреждений. В перспективе этот проект должен стать площадкой для массового детского музыкального образования. Такое духовно-культурное обогащение детей в будущем даст мощный выброс созидательной творческой энергии, и, конечно же, не только в музыке. Ожидаем, что этот важный проект всецело будет поддержан попечителями. Должен с удовольствием констатировать, что на Белгородчине все уже поняли, что инвестиции в образование, культуру, спорт окупаются, а точнее, возвращаются сторицей. Мы и впредь не будем жалеть усилий и средств на поддержку образования, культуры и спорта.

7. Строительство солидарного общества

Четвёртое стратегическое направление для приложения наших усилий: **“Белгородская область – территория строительства солидарного общества”**.

Можно, уважаемые друзья, по-разному относиться к теме создания солидарного общества. Тем более что в настоящее время разрыв между реальной жизнью и образом будущего солидарного общества колоссален. Однако я уверен, что мы должны стремиться к этой прекрасной цели. Ибо следование по пути консолидации общества и объединения граждан – это мощный и безальтернативный механизм общественного развития, материального и нравственного благополучия Белгородчины и каждого её жителя.

Каковы основные направления приложения усилий власти и общества по дальнейшей солидаризации общественного развития области?

Первое. Я уже говорил, что в обществе сохраняется высокий запрос на справедливость. В этой связи мы обязаны утверждать принцип социальной справедливости во всех сферах нашей жизни, и прежде всего, в правильном распределении полученного совокупного дохода между государством в виде налогов, собственниками предприятий, которые распоряжаются прибылью, и наёмными работниками, которые получают доход в виде заработной платы. И здесь мы твёрдо, повсеместно и последовательно будем добиваться реализации принципа: работающий человек не должен быть бедным. На это, кстати, и нацелены майские Указы Президента о повышении заработной платы в бюджетной сфере, которые мы неукоснительно выполняем, даже с некоторым опережением.

Далее. **Сумели же мы добиться самой высокой заработной платы в сельском хозяйстве среди регионов с развитым аграрным производством? Она уже превысила 30 тысяч рублей в месяц.** Что нам мешает это делать в других отраслях? В том же горно-металлургическом комплексе, машиностроении, строительстве, транспорте, ЖКХ и т.д. Я уж не говорю о малом бизнесе, где, по официальным данным, она не превышает в среднем 15 тысяч рублей в месяц.

В этой связи считаю, что **наша основная задача на предстоящий период – добиваться увеличения заработной платы трудящихся.** С другой стороны, мы будем и дальше калёным железом выжигать такое позорное явление, как “серые” доходы и “зарплаты в конвертах”. И делать это будем в интересах простых наёмных работников как будущих получателей пенсий. Первые результаты мы уже имеем: за 10 лет по среднему размеру пенсий наша область вышла с 16 места в ЦФО – предпоследнего места – на 7-е по итогам прошлого года.

Не способствует солидаризации общества, а следовательно, ведёт к напряжению в нём не столько сам факт имущественного расслоения, что в рыночной экономике является естественным, сколько публичная демонстрация своего особого имущественного статуса, и совершенно недопустимо, когда по недомыслию, прежде всего, некоторых родителей это передаётся в школьную, студенческую среду. Считаю, что наше гражданское общество созрело уже для того, чтобы справиться с этой проблемой при помощи

публичного обсуждения её в условиях информационной открытости. Мы все должны понять, что **кичиться своим материальным превосходством или особым статусом в любом его проявлении – это признак дурного воспитания и дурного тона, неприемлемого в приличном обществе**, не говоря уже об обществе солидарном.

Утверждая повсеместно принципы справедливости, мы и дальше будем защищать людей, которые не по своей вине и не по своей воле попали в трудную жизненную ситуацию. Мы будем работать над обеспечением равного доступа к качественным образовательным, медицинским и культурным благам вне зависимости от места проживания и статуса. Мы будем формировать комфортное жизненное пространство на всей территории области. Говоря простыми словами, мы будем беспрекословно и повсеместно отвечать на справедливые запросы людей на достойную жизнь, ибо мы за всё в ответе.

Второй важной составляющей солидарного общества является ощущение не только справедливости, но и безопасности – физической безопасности. На Белгородчине, как и во всей России, люди не живут в повседневном страхе за свою жизнь. И в этом большая заслуга внутренней и внешней политики нашего государства. Тем не менее, от правоохранительной системы области, авторитет которой достаточно высок, требуется ещё больше усилий по защите законных прав граждан и привлечению к ответственности нарушителей закона. Важно при этом не ослаблять борьбу и за чистоту собственных рядов в правоохранительных органах и решительно избавляться от тех, кто запятнал честь мундира.

Третье. В своё время выдающийся русский философ Иван Александрович Ильин основной задачей формирования солидарного общества назвал “выделение кверху лучших людей”. Мы и дальше, исходя из этой формулы, будем всячески расчищать дорогу вверх талантливым, умным, патриотичным молодым людям. Хорошим инструментом для этого является проектное управление, которое позволяет всякому продемонстрировать свои возможности от подачи идеи до её воплощения. Одновременно считаю, что молодые, активные, пассионарные люди, желающие послужить во благо Белгородчины, должны ещё энергичнее пополнять региональную и местную власть, ибо гармоничное сочетание динамичной молодости и мудрости опытных кадров даёт прекрасный управленческий эффект. В этой связи в текущем году у нас появится областной кадровый портал “Заяви о себе”.

Четвёртое. Солидарность общества определяется отношением и заботой государства о старшем поколении, об инвалидах, о тех, кто не может сам себя защитить. В области наработан огромный опыт сотрудничества органов власти с ветеранскими организациями, обществами инвалидов, и мы всё сделаем, чтобы сохранить и приумножить этот бесценный опыт. Проблемы ветеранов, инвалидов и дальше будут предметом повседневной нашей заботы.

Пятое. Считаю, что для успешной солидаризации белгородского общества необходимо постоянно повышать гражданскую созидательную активность общественного пространства. Первостепенной задачей исполнительной власти вижу выявление, отбор, поддержку и продвижение полезных инициатив белгородцев. Благо, неравнодушных, активных граждан, не злопыхателей, а созидающих добро у нас становится всё больше. Грантовая поддержка полезных гражданских инициатив будет не только со стороны власти, но мы рассчитываем и на помощь предпринимательского сообщества, различных благотворительных фондов. Только таким образом можно выстроить мощный сектор социально ориентированных некоммерческих организаций.

Одновременно предстоит огромная совместная работа исполнительной и представительной власти области по дальнейшему совершенствованию и активизации территориального общественного самоуправления. И критерий здесь один – количество объединений граждан и количество решаемых ими проблем на конкретной территории, ибо никто и ничто так не объединяет граждан и не консолидирует общество, как совместное дело, пусть небольших, но добрых и конкретных дел. А с другой стороны, безучастие граждан в решении местных проблем ведёт к иждивенчеству и инертности общества.

И последнее. **Для построения солидарного общества должна постоянно качественно меняться власть в сторону ещё большей открытости, оперативности, ответственности и, в конце концов, эффективности.** Мы будем и дальше наращивать темпы и качество нашей чиновничьей работы, перестраивать мышление и действия на высокоскоростные режимы в интересах конкретных территорий и живущих на них граждан.

Подводя итог этому важнейшему направлению нашей работы, я хотел бы озвучить формулу солидарного общества по-белгородски. **Солидарное общество есть сумма трёх слагаемых: умная и честная власть плюс справедливая и эффективная экономика плюс активное гражданское общество.** Мы за такую солидарность, которая пропитана радостью общего созидания, справедливостью, уважением и любовью друг к другу.

Такова, уважаемые друзья, повестка нашей предстоящей работы на ближайшие пять лет. Надеюсь, что большинство белгородцев её поддержит. А если поддержат, тогда вместе мы её и исполним.